



(* MI PEQUEÑA EMPRESA de Producción)



Objetivo, Público y Duración

- Mi Pequeña Empresa es un estudio de caso, que permite a los estudiantes familiarizarse con la gestión de empresas



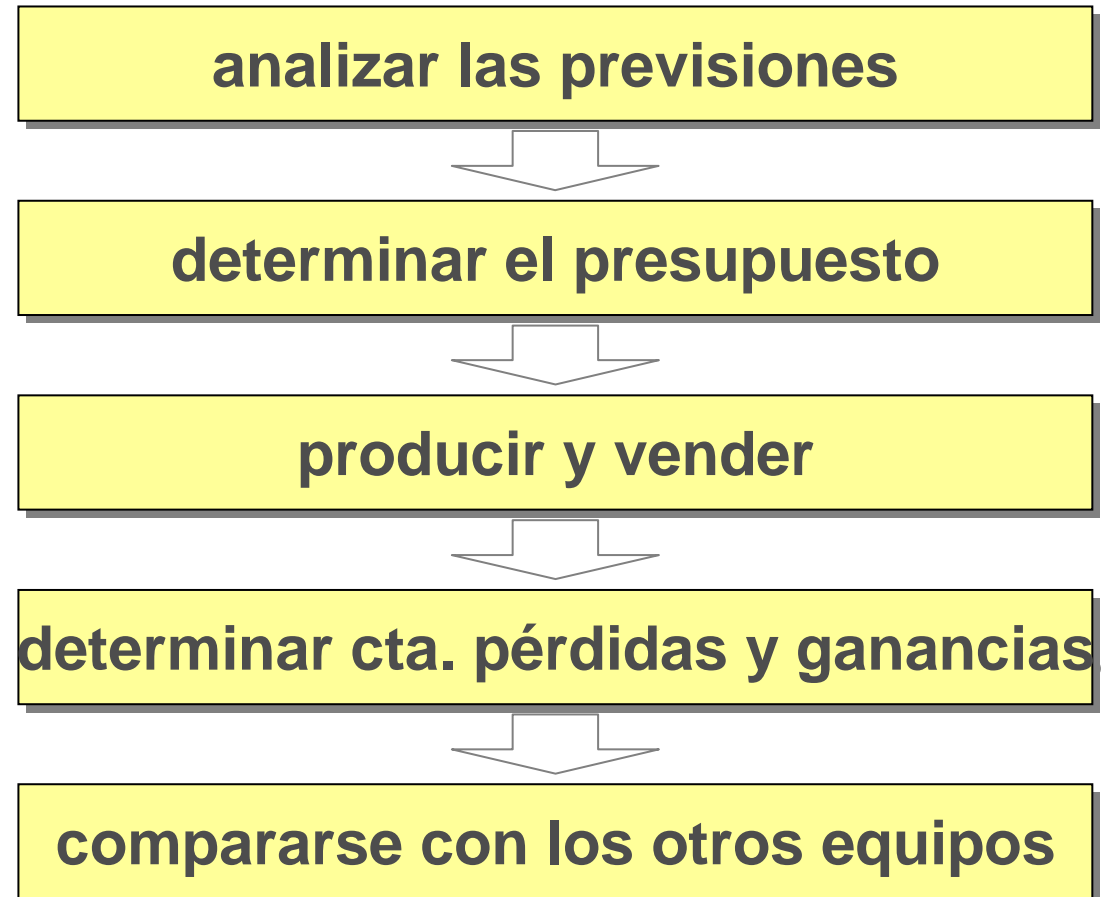
- Tamaño del grupo: de 6 a 24 personas



- 0,5 a 1 día

Desarrollo de la formación

- Los equipos administran una empresa durante 6 meses
- Cada mes, los equipos van a:



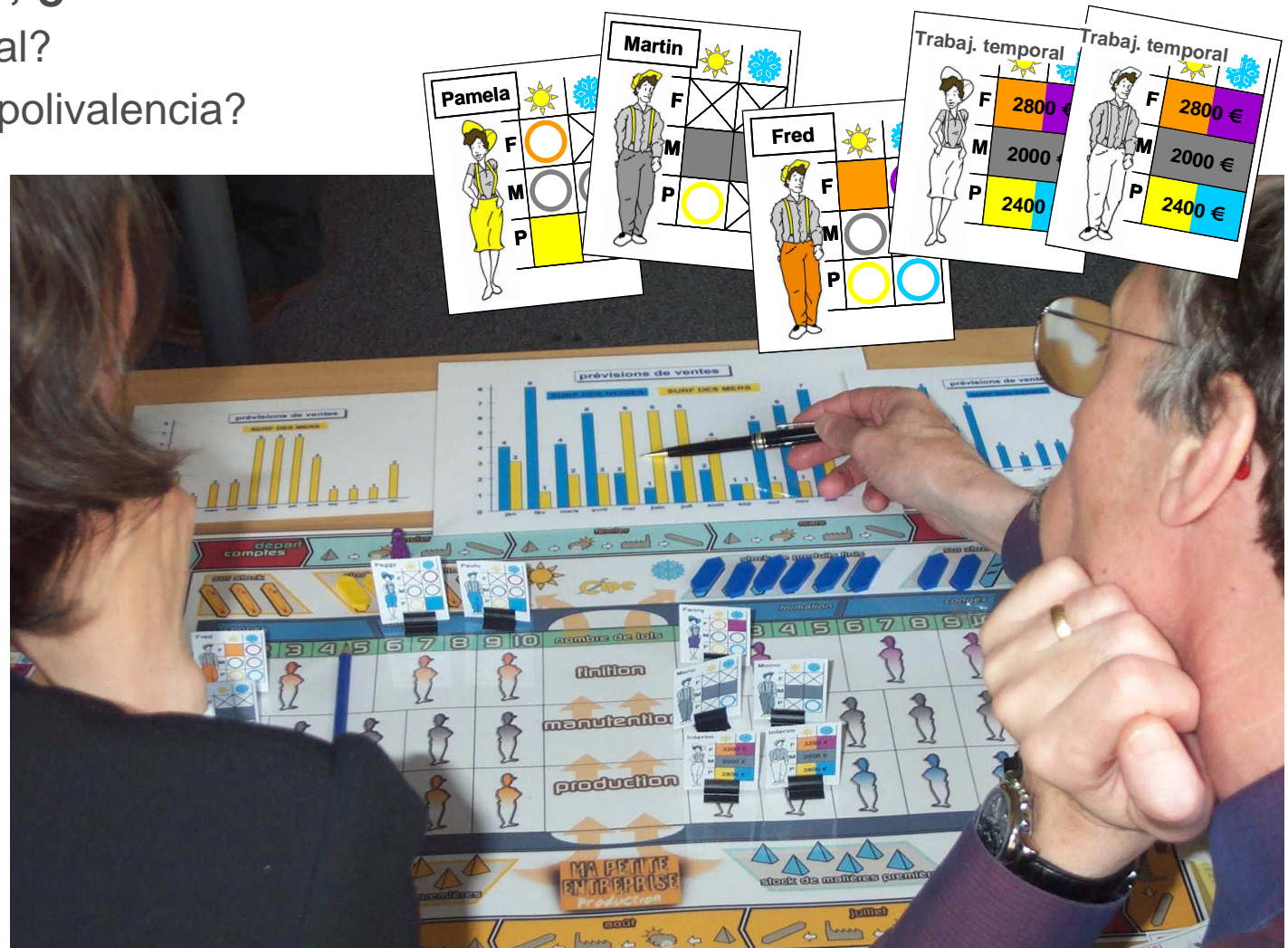
Analizar las previsiones

- Los equipos constatan que su personal no basta para cumplir las previsiones de venta; ¿van a favorecer:

- al trabajador temporal?
- o al desarrollo de la polivalencia?

- ¿Qué organización escoger?

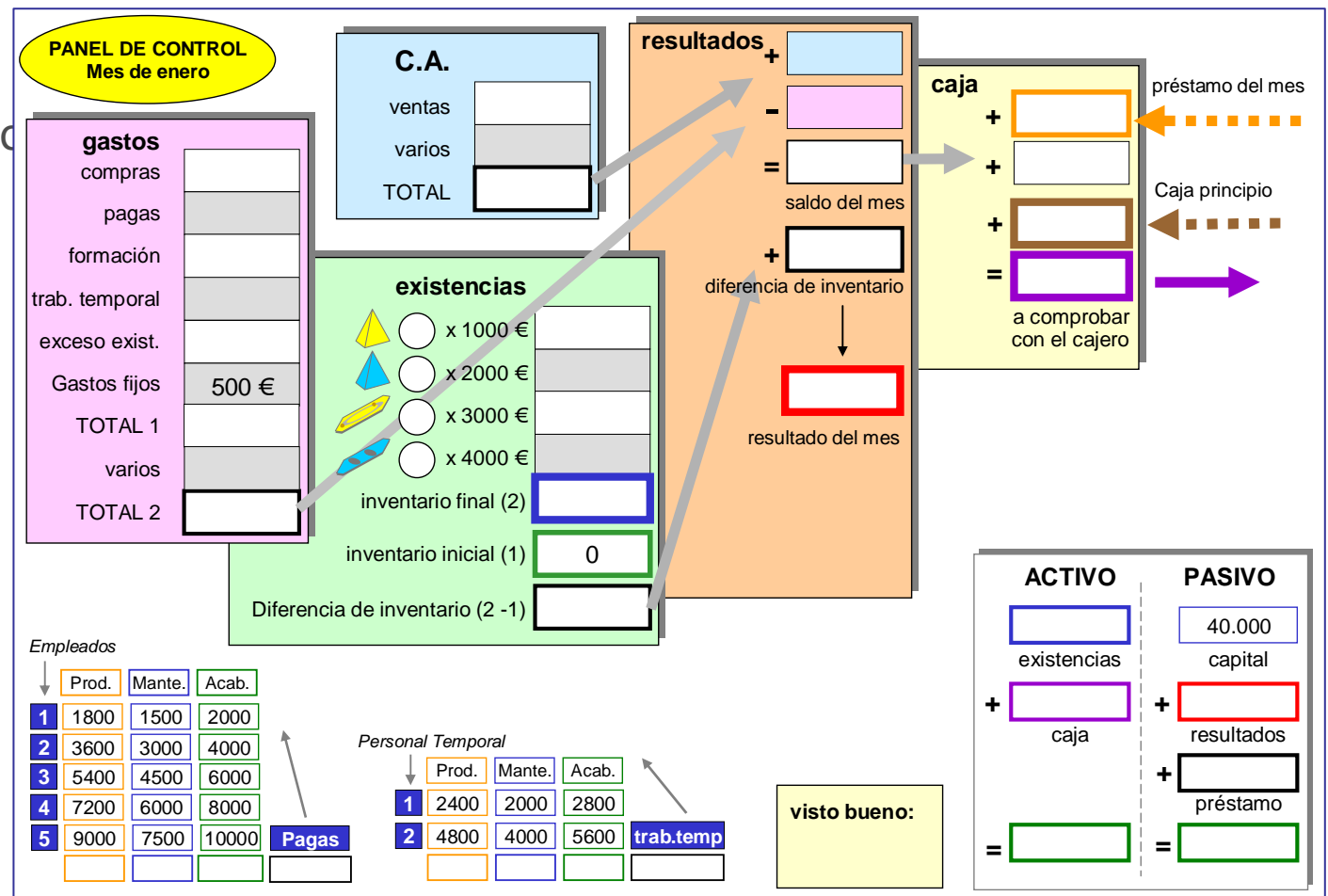
- ¿escalonar la producción?
- ¿o producir a último minuto?



El Panel de Control

■ Un panel de control visual, mes por mes, permite a los equipos:

- anotar sus gastos e ingresos
- calcular, paso a paso, el resultado de explotación del mes
- verificar las cuentas con un balance simplificado



Los riesgos

- Cada mes, 1 o 2 riesgos perturban al conjunto de los equipos:



Envío de las ventas: **MARZO**

Ha caído mucha nieve. Los aficionados al snowboard están locos de alegría: **2 ventas** más de lo previsto.



Fred y Peggy se casan.
Quieren tomarse su mes **vacaciones** en **abril**
¿Están de acuerdo?

Cada trimestre

■ Los equipos comparan sus resultados:

- beneficio
- caja
- endeudamiento
- ...



■ y explican las decisiones que se han tomado:

- trabajador temporal
- formación para desarrollo de la polivalencia
- gestión de las existencias
- ...

Los principales conceptos tratados

LAS EXISTENCIAS

**EL SERVICIO
CLIENTE**

LA CALIDAD

**LA ADECUACIÓN
CARGA
CAPACIDAD**

LA POLIVALENCIA

**LAS PREVISIONES
DE VENTA**

**LA GESTIÓN
DE EXISTENCIAS**

**LA CUENTA
DE PÉRDIDAS
Y GANANCIAS**

EL BALANCE

**EL COSTE
DE PRODUCCIÓN**

**EL CICLO
DE EXPLOTACIÓN**

LA TRESORERÍA